

"ס' מקרי דרדי עשרין וחמשה ינוקי"

בעיתת הצפיפות בכיתה המעסיקה את אנשי החינוך בזמננו ובארצנו, היה נחלת כל הדורות. היא העסיקה גם את אנשי החינוך בזמן התלמוד. רبا, מגדולי חכמי בבל במאה הרביעית, מגדולי מתקני החינוך, "שכמוה מקויה האגדות של רב נתיחדו גם בו", נתן את דעתו בעיתת הצפיפות וקבע את מספר התלמידים הראויין למלמד אחד, ונתΚבלה קביעתו על ידי כלל המחנכים עד ימינו, על כל פנים להלכה (נתן מורייס, תולדות החינוך של עם ישראל, כרך א, תל אביב 1960). נראה להלן את המקורות הנוגעים לעניין.

"אמר רبا: ס' מקרי דרדי עשרין וחמשה ינוקי, ואילו אילו חמישים מותבינים תרי, ואילו אילו ארבעים מוקמין ריש דוכנא ומשיעין לייה ממותא" (בבא בתרא כא ע"א). ובלשונו: אמר רба: כל מלמד מקרא לימד עשרים וחמשה ילדים, ואם יש חמישים תלמידים מושבים שני מלמדים, ואם יש ארבעים מעמידים ריש דוכנא [עזר, עין מתמחה. רשי]: "השומע עס התינויקות מפי המלמד וחוזר ומsegiro בפי התינויקות, ואוטו ריש דוכנא נוטל שכרי"], וועזרו למלמד בתמיכה כספית מקופה העיר לשלוט העוזר. בקבועו את מספר הלומדים אצל מורה אחד, רבא עשה אוזנים לתקנתו הכלכלית של בן מלא. זאת היא התקנה הבסיסית שתיקון רבא ושקבלה תוקף הלכתית. המפרשים והפוסקים אינם תמימיידעים בהסביר מרכיבה של התקנה.

התקנה אכן אינה ברורה דיה, והיא טעונה הבהירות. במבט ראשון ניתן להסיק מלשון התקנה, שעד ארבעים תינויקות די במלמד אחד; מארבעים עד חמישים יש להצמיד למורה עוזר; ואם יש חמישים יש להוציא שני מלמדים. אם כך, החלק הראשון של התקנה, הקובע שס' מקרי דרדי עשרין וחמשה, נראה מיותר. עקב הניתוח המעורר הוצעו פירושים שונים ופסיקה שונה.

תוספות על אתר מסבירים: "ס' מקרי דרדי כ"ה ינוקי, אבל פחות מכאן אין בני העיר יכולן לומר זה את זה להסביר להם מלמד". מדובר כאן לפחות בשני מישורים. במישור המינהלי-קהילתי, המכסה היא עשרים וחמשה תינויקות, ואם אין המספר הזה, הקהילה אינה חייבת להוציא מורה; במישור הפלוגוי, מורה חייב ללמד עד ארבעים תלמידים.

וכך דעתו של הראי: "ידע מ' ולא מי בכל לא צריך ריש דוכנא, אלא דכש הם מ' עד כי לא ייכל מוקמין ריש דוכנא, וכשהם נ' מושיבין להם שניים, וטוי לח' בשניים עד שיהיו שונים ולא שונים בכל וכי וחוזר חלילה כסדר הזה" (ראה ב"ח, טור יורה דעתה, הלכות תלמוד תורה רמה).

הרמב"ס כותב אחרת: "עשרים וחמשה תינויקות למדים אצל מלמד אחד; היו יותר על עשרים וחמשה עד ארבעים, מושיבין עמו אחר לסייעו בלימודם; היו יותר על ארבעים, מעמידין להם שני מלמדי תינויקות" (הלכות תלמוד תורה בה). לדעת הרמב"ס, עשרים וחמשה תלמידים הם המרבי, שאותו מורה חייב (ואולי רשא) ללמד. מעשרים וששה עד ארבעים יש להצמיד לו "אחר", עוזר, ולא תלמיד מצטיין, לסייעו. הב"ח מפרש כך את טעמו של הרמב"ס: "הא דאמירין הרים ואילו אילו מ' מוקמן ריש

דוכנה ומסייען ליה ממטה, הכי פירושו: دائַי אִיכָּא יוֹתֶר מֵכִיה עד מֵי וְמֵיכָל מַוקְמֵין ריש דוכנה. ומײַשׁ ואַי אִיכָּא נִי מַותְבִּין תְּרִי נְמִי הַיְקָ אַי אִיכָּא יוֹתֶר מֵי עד יַי בְּכָל מַותְבִּין תְּרִי ואַי אִיכָּא טְפִי מַנִּיאָא סָגִי בְּתְרִי אֶלָּא מַוקְמֵין ריש דוכנה לְסִיעָן וְכַי חֲזָר חֲלִילָה כְּסֶדֶר הַזָּהָר".

המחבר פוסק כדעת הרמב"ם: "כִּיה תִּינְקוֹת מַסְפִּיק לְהַסְמֵד אֶחָד. הַיּוֹ יוֹתֶר עַל כִּיה עַד מֵי מַושְׁבִּין אַחֲרָה לְסִיעָן בְּלִימּוֹדָם. הַיּוֹ יוֹתֶר מַאֲרֻבִּים מַעֲמִידִים שְׁנִים". מעניין לציין את הביטוי "מספיק להם" מלמד אחד. גם המחבר קובל שהמספר המרבי למורה הוא עשרים וחמשה תינוקות, אך במלים "מספיק להם" הוא זומז לכך שעבור כ"ה תינוקות עלול להיגרם נזק לתלמידים, "מןפַּי שָׁעַד מַנִּיאָה זָה יְכוֹל לִדְעַז מֵשְׁוָגָה בְּהַנּוּ בְּתַלְמוֹדוֹ וְחִזְירָהוּ" (חידושים ר' יי' בן חכמן לב'ב). היינו, יש כאן יותר דאגה ליד מאשר למעמסה המוטלת על המורה.

הרמ"א כתוב על אחר בהגה: "וַיַּאֲפִילוּ שְׁכַרְוּ הַקְּהָלָל מַלְמֵד לְכָל תִּינְקוֹת סְתִים הָוָא [מיוזמתו] מַושְׁבִּיב אַחֲרָה לְסִיעָן בְּעַדוֹ וְהַסְמֵד לְשָׁכָר לוֹ שְׁכַרְוּ, וַיַּאֲדַמְּ אַיִן בְּעִיר כִּיה תִּינְקוֹת אַיִן בְּנֵי הָעִיר חִיּוּבִים לְשָׁכָר לְהַסְמֵד, וַיַּאֲדַמְּ אַיִן בְּפָחוֹת מַזָּה חִיּוּבִים" (יורה דעת, הלכות תלמוד תורה רמה טו). והט"ז מנמק: "בָּפְחוֹת מַזָּה חִיּוּבִים. דָּהָם אָמְרוּ בְּגִמְרָא סָךְ חִתְינְקוֹת כִּיה הִיּוֹן לְעַנֵּן שְׁלִשָּׁן הַזָּה אַיִן צְרִיךְ לְהַשְׁבִּיב אַחֲרָה לְסִיעָן לוּ" (שם).

והלוואי שיצא המלמד ידי חובתו בכ"ה ינוקי

"עַזְקַח הַשּׁוֹלְחָן" קובל על דברי התוספות והרא"ש, שכתו"ו "שָׁאַיִן וְכַלְוִין לְכַנּוֹף זָאַיִץ אַם אַיִן בְּעִיר כִּיה תִּינְקוֹת... וְאַיִן אָפָּשׁ לְוֹמֶר דְּפָרוֹת מֵכִיה יְלַכְוּ בְּטַל חַסְכָּה וְבְרִיאָה לְיִדְכָּוּת רַבּוֹתֵינוּ כִּן הוּא דָמָץ יְשַׁרְמָה שִׁיחָה שְׁשָׁ מַלְמֵדי תִּינְקוֹת וְבְעִיר אוֹ לְיַכָּא כִּיה תִּינְקוֹת אַיִן יְכֹלֵין לְכַפֵּר לְשָׁכָר מַלְמֵד כִּאן אֶלָּא מַולְיכִין לְהַעֲרֵר הַסְמָוָה דָהָה שָׁאַמְרוּ דָהָן מַולְיכִין מַעְיר לְעִיר זָהוּ כַּשְׁישָׁ כִּאן כִּיה אֶבְלָב בָּפְחוֹת מַזָּה מַולְיכִין לְהַעֲרֵר הַסְמָוָה...".

"עַרְוקַח הַשּׁוֹלְחָן" מביא נימוק נוסף, שלא הזכירו אותו הפוסקים הנ"ל: "וַיַּדְעַ שֵׁישָׁ מַהְגָּדוֹלִים שָׁאַמְרוּ שְׁעַתָּה אַיִן אָלְמַלְמֵד אֶחָד לְלַמְּדֵד עַם כִּיה תִּינְקוֹת וְדִי בְּעַשְׂרָה אוֹ בְּיַבְּיַי" (סימן רמה כח). והוא מסתמך על "פתחי תשובה", המביא בשם "אמונת שמואל" (סימן כו), "דשיך" כ"ה תינוקות לא היה שייך רק בדורות התלמוד משא"כ בדורות הללו שנתמעטו הלבבות וא"א למלמד אחד בסך כ"ה והלוואי שיצא ידי חובתו בסך עשרה וכי"ש יי"ב" ("עַרְוקַח הַשּׁוֹלְחָן", שם).

הקביעה "והלוואי שיצא המלמד ידי חובתו בסך עשרה ינוקי", שנקבעה ע"י בעל "אמונת שמואל", הייתה אב בית דין בפרנקפורט במאה השבע עשרה, אינה חדשה. היא מופיעה כתביעה בסיסית בחוק הששי של ספר "חוקי התורה" שנתחברו בידי הבנויים, כנראה במאה השלוש עשרה, ואפשר שאף לפני כן, כך: "חַק שְׁשִׁי: שֶׁלֹּא יִקְבְּלֵי הַמַּלְמִדִּים יוֹתֶר מַעֲשָׂרָה תִּינְקוֹת בְּעַנֵּן אַחֲד, וְאַעֲ"פָ שָׁאַמְרוּ חַכְמִים מִקְרִי דָּרְדָּקִי כִּיה, דָוָקָא בְּאָרֶץ יִשְׂרָאֵל דָוִירָא מַחְכִּים וּבְזַמָּן שִׁישָׁרָאֵל שְׁרוֹיִין עַל אֲדָמָות וַיִּדְםֵם תְּקִיפָּה, בַּיַּפְשָׁחָת הַיָּא גְּבוּחה וְחֹזֶקה וְזָכָלה וְיַכְלָה לְקַבֵּל שְׁכָל וְמַדְעָה עַל שָׁאַיִן מִשׁׁׁוּבָדָת לְזַוְלָתָה, וְנַפְשָׁ אֲשֶׁר מִשׁׁׁׁוּבָדָת הַיָּא שְׁפָלָה וְחַלְשָׁה וְיַבְשָׁה וְאַיִן יְכֹלֵה לְקַבֵּל שְׁכָל וְמַדְעָה..., עַל כֵּן נִזְרָוּ הַמַּלְמִדִּים שֶׁלֹּא לְקַבֵּל לְפִנֵּיהם לְמַעַלָּה מִשׁׁׁׁוּבָדָת. וְסִמְךָ לְדָבָר 'אַלְקִים נִצְבָּה בְּעַד אַלְיָ (תְּהִלִּים פָּב' א) וְעַדְתָּה עַשְׂרָה, כְּדִילְפִּין מִבְּכָל הַמָּקוֹם אֲשֶׁר אָזְכִּיר אֶת שְׁמֵי אָבָא

אליך' (שםות כ כא), אבוא בגי עשרה. וכאשר עשו חכמים חיזוק וסיג לדברי תורה, כן עשו הגאנונים סיג בכל דברי חכמים".

והלוואי ייכלנו היום בישראל, דאוירא מחכים, ובזמן שישראל שרוין על אדמותם, רובם או מקצתם, וידינו תקיפה, להתברך במספר האופטימלי של עשרים וחמשה ילדים בכיתה, לדברי המחרש"א יוסימנק כייה תברכו את בני ישראל אמר לחם' (במדבר ו כב)". מתי תהיו מבורכים? כמספר התלמידים בכיתה, "בני ישראל", יהיה עשרים וחמשה, מספר מיטבי ורובי גם יחד. אין מקום להתיחס במספר של עשרה תלמידים שהוצע ע"י חוקי התורה: א) כי לא הוכחה יעילותו מבחינה פדגוגית. ב) אם מספר זה יש לו הצדקה כלשהי בסוגרת כת או קבוצת אנשים קטנה, הוא בלתי מציאותי בקנה מידה לאומי-מלכתי, כשמדובר בכיתה רגילה, נורמאלית.

בעיית הצפיפות היא חולה בכל זמן ובכל מקום. היא נחלת כל מערכת חינוך ממשתנית. כשמדובר בחינוך, בתקצוב מערכת החינוך, סולם העדיפויות הלאומיות הוא בעוכריו של החינוך, משומש שבראשו נמצאים ביטחון, החזר חובות ווד. והלא החינוך הוא בנפשה של האומה, בנפשה של כל משפחה, בנפשה של היהדות, והוא הביטחון שלפני הביטחון. מה יועל הביטחון הצבאי, אם הלידם יטרו מדרך האבות! הילדים, הדור העולה, מלח האנושות, בהם טומונות הסיכון לתיקו העולם, הם המחר האמור להיות מזיהר! הילדים הם "הערבים", שbezוכות הסכימים הקביה לנתת את התורה לישראל, ואיך דאגת הכלל לנפשות היקרות האלה אינה מksamלאית ככל האפשר, או לכל הפחות אופטימאלית? הנסיבות עמוסות, והפתורן בשוש לבוא. ההשקעה בחינוך משתלמת. לפי גודל ההשקעה, גודל ההוצאה. ככל שתרבה ההשקעה בחינוך, ייחסכו עשר יודות בשיקום.

בעיית הצפיפות בכיתה בעולם

בשני ספרים עבי קרס, שפורסמו ע"י אונסקו בשנת 1955, בעקבות מחקר בדרך של שאלון שנשלח לכל המדינות החברות באומות, מצוינות סטטיסטיות גם על גודל הבעיות. ראה: 82 Education dans le Monde, Unesco, Paris 1955. שם בעמ' 23 נמסר, כי ארצות או שטחים שאוכלוסיותם מונה למעלה ממיליאן נפש – ב-22 ארצות מתוכן מספר התלמידים למורה אחד הוא פחות מ-30; ב-39 ארצות מ-30 עד 39; וב-21 ארצות 40 תלמידים ומעלה. ברוב המדינות המספר נע בין שלושים לארבעים. רק בכרבע מהארצות מספר התלמידים הוא פחות מ-30 למורה. לדוגמה, בארגנטינה – 23 תלמידים למורה בבית הספר הייסודי; בשודיה – 24-23 למורה בשנים 1953-1930; בארצות הברית – 23 תלמידים למורה ב-1953; באנגליה – 33-30 תלמידים; בצרפת – מ-35 עד 37.

החינוך החדש, שמצא הרבה תומכים במאה ה-19 ובראשית המאה ה-20, הציע רפורמה מרוחיקת לכת בחינוך. הוא שלל שליליה מוחלטת את החינוך הישן, ודגל במיחזור בחינוך הפעיל על רקע המשמעת הפנימית – כאשר המורה זונה את השיטות המסורתניות וממלא תפקיד של מעורר ומכונן, אך לא מלמד. לא המורה נמצא במרכזי, אלא התלמיד.

כדי להשיג הישגים רצויים בחינוך, החינוך החדש קובע: "מספר התלמידים בכיתה כל עברו את 25". בכיתה זאת חשים בתפקיד הממרץ של היחסים הבין-אישיים,

וזאת, כמובן, לברכה. ראה :
Angela Medici, *l'Education Nouvelle — que sais je*,
.74 P.U.F., Paris

בספר "התפוצות הבית-ספרית" (Louis Cros, *L'Explosion Scolaire, Sevpen*, Paris, 1962), הדן בבעיה המדיאנה של התפוצות האוכלוסין בבית הספר הנק בצרפת והן מוחוצה לה, דוקא בספר זה המחבר מצא לכך להעיר "המספר 30-35 תלמידים, המקביל, באופן מסורתי, כמספר האופטימאלי בכיתה, הוא גובה מדוי. יש להקים כיתות בעלות מספר תלמידים מוגבל, במיוחד בכיתות הראשונות. עשרים וחמשה תלמידים חייב להיות המקסימום" (שם, עמ' 63). רק הימים, אחרי מאות שנים, גילה המחבר את רזו של הרבה.

באנציקלופדיה לחינוך, כרך ג, מובאת טבלה, המציגת על הציפיות בכיתות ביה"ס היסודי ב-19 מדינות בסוף שנות החמישים. בטבלה הזאת מובאים המספרים המומלצים לעומת הממציאות בכל מדינה. כמובן, המצו依 עליה בהרבה על המומלץ, כפי שניתן לראות בטבלה של פנינו (שם, טבלה 27). ההמלצות, אף הן בדרך כלל מעלה במספר המיטבי שהצגנו, נשארות על הניר. למציאות המספרים גבוהים בהרבה.

לפי הטבלה, המספר המומלץ בכיתה ברוב המדינות הוא מ-30 ומעלה, ואילו המצו依 הוא מעל 40 (באוסטרליה ובאיטליה עד 60, והשייא בטורקיה עד 70). באמצע המאה ה-20, ככל ושש מאות שנה לאחר המלצתו המופיעת של רבא, לא הגיעו לאופטימום המומלץ. משרד החינוך והתרבות בישראל קבע בתשכ"ה, שמשרה מלאה של גנות בגין ילדים רשיי לבני 5-6, תכולן חינוכם של 31-40 ילדים, ובישובים חקלאיים 18-40 ילדים.

ביה"ס היסודי מקימים שתי כיתות מקבילות, כמספר הילדים מגיעה ל-46. לגבי מוסדות החינוך העל-יסודי, הסכם עם ארגון המורים התיכוניים קבע שהמספר המרבי יהיה 40 תלמידים בכיתה. בחינוך המיעוד נקבעו כיתות בעלות מספר יותר קטן של תלמידים בהתאם לדרגת פיגורם, למופרעותם או לחירgot אחורית (אנצ'י חינוכית, כרך ג, עמודות 738-737). עדין רוחקים אנו מהמספר 25, שקיבל גושפנקה הלכתית.

עדת עצוני

בשנת תש"ם פרסם משרד החינוך והתרבות בחומר המנהל הכללי, חומר מיוחד ג, את דו"ח ועדת עצוני, הוועדה לבדיקת מעמד המורה ומקצוע ההוראה. הדו"ח התייחס למספר התלמידים בכיתה, והוא קבוע (שם, עמ' 20):

"א. הוועדה מיחששת חשיבות **עקרונית** להפחחת **הדרגותית** של מספר התלמידים בכיתות המאולסנות, ביחס לכיתות בעלות הרכב הטרוגני או טעון טיפה, אפילו אין הדבר נឹtan לביצוע בטוחה הקרוב.

ב. יש לשאוף למספר שבו כיתה רגילה תמנה 30-24 תלמיד, והמספר המרבי, שיחייב חלוקת הכיתה, יהיה בכיתות הרגילות 36 תלמידים. בגין הילדים ובכיתות טעונות טיפות, אינטגרטיביות או רב-גאליות יהיה המספר הרצוי 18-22 תלמידים, והמספר המרבי שיחייב חלוקה – 33."

המחלча שבסעיף ב, הפוחתת במילים "יש לשאוף", היא לפי שעה בבחינת הלכתא למשיחא, אם כי הסך המיטבי חופף, לערך, עם הסך ההלכה. המספר המרבי, 36 לכיתות הרגילות ו-33 לכיתות אחרות, יהפוך, מתוך האילוצים הבלתי-גמונאים של המציאות

הדויקת, וביחוד עקב העלייה הגוברת, למספר המיטבי יותר רק ערך אפלטוני.

כדי להישאר נאמן לרוחה של המילה של רבא "סך מקרי זרדקיע עשרים וחמשה", יש לקבוע בחוק, כי חובה לפתח כיתה נוספת, אם מספר התלמידים בכיתה עולה, ولو בתלמיד אחד, על עשרים וחמשה. או, לפחות, להצמיד למורה כוח עזר בכיתתו, כדוגמת הריש דוכנא שבמחלצת רבא, וננק את קביעתנו:

א. אם במונה "הורהה" מתוכונים לאינפורמאנציה, היינו להציג צמצמות להעברת מידע לתלמידים, גודל ה十二条ה בתנאים הקיימים אינם משפיע, ובמיוחד בימינו, לשניון להיעזר באמצעות תקשורת המוניים: קלוטות, מוחשבים, טלוויזיה וכו'.

ב. אם מתוכונים לפורמאנציה, להורהה מהנכת, לעצב אישיות התלמיד, אז יש לשאוף לכיתה קטנה, המאפשרת במסגרת האינטימית קשר ישיר, קרוב, בלתי אמצעי, פנים אל פנים. בכיתה כזו אפשר לראות ולהיראות, מול ועם המורה. מצב כזה ניתן להשיג בכיתה, המונה לא יותר מאשרים וחמשה תלמידים, כקביעת רבא, כי אז שימת הלב אופטימאלית, והתייחסותו של המורה לכל פרט שבקבוצת היה באיכות רצiosa. בכיתה כזו ניתן לטפח משמעות פנימית, בתנאים אקלוגיים הולמים, המאפשרים למצום ההורהה הפרונטיאלית, למען שימוש בשיטות פעלתניות כגון עבודה בקבוצה וביחידות. ומה אומר לנו המספר 25? הוא מסדר לנו כי רצiosa כיתה מעלה לעשרות תלמיד וקורבה להיזק שאינו ניכר, כייה מעבר ל-25, העולה להגעה לשלושים היא בלשונו של מרן אמרו: "כיה תינווקות מספיק להם מלמד אחד" (ראה מאמרי "זהו עיןיך רואות את מורייך"), **שנתון מורשת יעקב ד', תש"ז**.

ריש דוכנא

מדוברינו עד כאן ממשע לאורה, שמספר תלמידים למורה אחד אינו חופף עם מספר תלמידים בכיתה אחת. אין מחלקים כיתה ופותחים כיתה חדשה שבה מלמד מורה שני, אלא אם כן יש לכל הפחות ארבעים תלמידים. מצד שני, אין מורה חייב ללמד אלא עשרים וחמשה תלמידים ותו לא. היכי? כאן משתבץ הריש דוכנא: "ויאי איכא ארבעין מוקמיין [ולא מותבין כאמור במקרי זרדקיע, זה מורה על סטוטוס שונה] ריש דוכנא". לפי הפירוש של הרמב"ם: "היו יותר על עשרים וחמשה עד ארבעים, מעמידים אחר לסייע בלמידה". היה מצמידים למורה, ובכפוף לו, מסיע, שהיה תלמיד ישיבה או מורה בלתי מסומן, צעיר, כגון איסיסטנט, מתלמיד, שמתחליל את פעולתו הпедagogית תחת הדרכתו ופיקוחו של המורה המוסמן, וזה מתקבל מקובעת הקהילה. בעורת הריש דוכנא היה ניתן למורה לעמוד במעטה של כיתה בת ארבעים תלמיד, כאשר שנייהם באותו חדר. העמדת ריש דוכנא, המלצה מforcחת של רבא, יש בה תועלת מושלמת:

א) עוזרת למורה ע"י הפחתת העומס, שיפור בהשגה ובתשומת הלב, הקלה במשמעות ושקיידה בטיפוח משמעות פנימית, ומה גם שבתקופת התלמוד הקבוצות היו הטרוגוניות הן מבחינת הגיל והן מבחינת הרמות והן מבחינת הלימוד, שהיא אינדיביזואלי ברובו. כל זה ניתן להשגה בהשעקה בספית צנעה: אין צורך במבנים נוספים ובמשכורת מלאה נוספת.

ב) השגת שיפור ניכר ברמה הלימודית ובמידות.

ג) יש בהקמת רישי זוכנה הכנת עתודה של מורים מנוסיכם שלמדו את אומנותם, כמו השוליה הלומד את האומנות מתוך שימוש נאמן של האמן, בוחינת שימושה עדיף מלימודה.

הצעתי היא לאמץ את המודל של רבא, כפיו של רמביים, ובדרך זו לפטור כאחת שתי בעיות בוערת במערכת החינוך שלנו: א) הCAFPOות בכתנות; ב) שיפור חלק הדידקטיבי בהכשרת המורים.שתי בעיות אלה נמצאות, כמובן, על סדר היום של העוסקים בחינוך והשודדים על הבראותו. יש לעשות זאת באמצעות שלוש דרכים אלה:

הדרך הראשונה, כל מורה, המשיכים את הסמינר למורים, יעבד בשנותו הראשונה כריש זוכנה, כמתמחה, כסטואזיר, הוא יהיה צמוד למורה שכיתהו מאוכלסת במעלה מ-25 תלמידים, ויעשה את הسطואז' אצלו, ורק אחורי שעמד בחצלה בשנה זאת קיבל הסמכה, ואולי קביעות, ויהיה רשאי לנהל כיתה באופן עצמאי. מובן שבעת הسطואז' יקבל משכורת התחלה.

הדרך השנייה, בזמן השרותו בסמינר — ובכפוף להכשרה זו — יצא לשטח למשך שנה שלמה וישמש כריש זוכנה בשנה הראשונה, לפני כל לימוד תיאורטי, או בשנה השנייה, אחורי לימוד תיאורטי והתנסות ראשונית. באותה שנה יקבל משכורת התחלה, ויחזור לסמינר להשלמת השרותו אחורי שהצלחה בסטואז'. אף כאן הسطואז' ישמש אבן בוחן להשתלמותו להוראה.

הדרך השלישייה, כדי לעודד את התוביים לבחור במקצוע ההוראה, אפשר להציג, וזאת הצעה שאינה מקורית — כבר הוצעה ע"י חוקרי חינוך בעבר — לשלם להם, כאמור, מרגע התחלה השרותם בסמינר, כגון טרояס-משכורת בגובה שכיר המינימום במשק במשך שלוש שנים ללימודיהם בסמינר, בתנאי שיתהנו בו מראש לפחות לפחות חמש שנים בהוראה.

אליה הן הحصلות האקטואליות של המימורה עתיקת הימין של רבא, שהיא עדין פוריה ובחיות חיotta.



רבה של רחובות, הרה"ג רב שמחה הכהן קווק שליטא,
נושא דברים במסיבת סיום שנה"ל תשנ"ג בסמינר
לידו מנהל הסמינר וחלק מסגל המורים